

Bijlage L Trechteringproduct

Uitwerking trechteringproduct

Het trechteringproduct dient te bestaan uit een uitwerking van het in deze bijlage genoemde BPKV-criterium, gekoppeld aan de bijbehorende aandachtspunten en doelstellingen aanbesteder zoals beschreven in de onderstaande "Tabel Trechteringproduct".

Het uit te werken BPKV-criterium is:

Criterium	Doelstelling aanbesteder
Samenwerking	De doelstelling is om bij dit langdurige contract een samenwerkingsrelatie op te bouwen en hiermee zo goed mogelijk door de jaren heen in te kunnen spelen op veranderende behoefte om het risico op lager wordende klantwaarde (zoals beschikbaarheid, betrouwbaarheid en veiligheid van het netwerk) te beheersen door samen te leren en te verbeteren.

Het trechteringproduct dient gebaseerd te worden op de volgende documenten:

- Vraagspecificatie Projectmanagement (VS PM): Bijlage A 31143512 Projectvisiedocument KW2 IJsselmeergebied

De identificatie van de grootste bedreiging(en) (onderdeel a van het trechteringproduct) mag uitsluitend op deze informatie gebaseerd worden. Dit om te voorkomen dat de scope van mogelijke bedreigingen te groot wordt en gegadigden daar veel onderzoek naar zouden moeten doen. De aanbesteder toetst niet aan de hand van een op voorhand opgestelde lijst. Iedere gegadigde kan aangeven wat naar zijn inzicht op basis van de verstrekte informatie de grootste bedreiging(en) is (zijn).

Voor de uitwerking van het trechteringproduct wordt geen voorgeschreven format beschikbaar gesteld.

Het doel van het trechteringproduct is om een indicatie van het "inzicht" van de gegadigden te krijgen. De meting van het inzicht van gegadigden vindt plaats door hen de grootste bedreiging(en) voor het behalen van de doelstellingen van het geselecteerde BPKV-criterium te laten identificeren met een afweging van de beste oplossingsrichtingen om de bedreiging te beheersen. De uitvraag van het trechteringproduct - op basis van het geselecteerde BPKV criterium - is als volgt:

- Identificeer, met hoofdoorzaak en belangrijkste gevolgen, de grootste bedreiging(en) voor het behalen van de doelstelling(en) van het BPKV-criterium waarop het trechteringproduct van toepassing is;
- Maak een afweging van de mogelijke oplossingsrichtingen om de onder a) genoemde bedreiging(en) ten behoeve van aanbesteder te reduceren en geef aan welke oplossingsrichting(en), die binnen het domein van de opdrachtnemer moeten liggen, de voorkeur heeft (hebben), met aandacht voor de volgende afwegingsaspecten (grofmazig):
 - Tijd (indicatief, met een door gegadigde te kiezen tijdsaanduiding)¹
 - Geld (indicatief, met een door gegadigde te kiezen kostenaanduiding)²

¹ Omdat in dit stadium geen concrete maatregelen gevraagd worden is een exacte opgave van tijd niet mogelijk, daarom wordt een indicatie gevraagd van de gevolgen voor de tijd bij keuze van een bepaalde oplossingsrichting, eventueel in vergelijking met andere oplossingsrichtingen.

² Omdat in dit stadium geen concrete maatregelen gevraagd worden is een exacte opgave van geld niet mogelijk, daarom wordt een indicatie gevraagd van de financiële gevolgen bij keuze van een bepaalde oplossingsrichting, eventueel in vergelijking met andere oplossingsrichtingen.

- Reductie van de bedreiging voor de BPKV-doelstelling(en)
 - Mogelijke risico's van de oplossingsrichting(en).
- c) Maak aannemelijk dat de onder a) genoemde bedreiging(en) de grootste is (zijn) voor dit project en maak aannemelijk dat de onder b) gemaakte afweging van mogelijke oplossingsrichtingen de juiste is.

Aangezien het hier gaat om oplossingsrichtingen en niet om een concreet aanbod voor het reduceren van de bedreigingen, zijn de mogelijke oplossingen indicatief en niet bindend. Het trechteringproduct beoogt slechts het inzicht van de gegadigde te meten en is nadrukkelijk niet bedoeld als voorschot op de definitieve inschrijving. Met andere woorden; er is geen verplichting om bij de definitieve inschrijving voort te bouwen op het trechteringproduct, zodat de inschrijver desgewenst bij de definitieve inschrijving - op basis van alle dan beschikbare informatie - een nieuwe afweging kan maken.

Het is niet toegestaan om oplossingsrichtingen aan te bieden die strijdig zijn met de overeenkomst en/of wet- en regelgeving. Er mogen geen oplossingsrichtingen worden voorgesteld die uitgevoerd (moeten) worden in de periode vóór opdrachtverlening. Het niet voldoen aan bovengenoemde bepalingen leidt niet tot ongeldigheid van het trechteringproduct, maar tot een lagere waardering daarvan.

Het trechteringproduct moet bestaan uit een tekstbestand, met de uitwerking van de genoemde punten a) t/m c), dat voldoet aan de volgende eisen:

- één inleidende pagina die niet wordt beoordeeld en maximaal 2 pagina's in A4-formaat voor het te beoordelen trechteringproduct
- lettertype Verdana
- lettergrootte minimaal 9 punts
- regelafstand minimaal 1
- bladspiegel met marges van 2 cm boven, onder, links en rechts
- eventuele bijlagen, plaatjes of figuren moeten binnen het genoemde aantal pagina's vallen en voor eventuele tekst op deze plaatjes of figuren geldt dat een en ander moet voldoen aan het hierboven omschreven lettertype en de lettergrootte
- Voorblad, achterblad, inleidende pagina en inhoudsopgave worden niet beoordeeld
- Doorverwijzingen naar externe bronnen zullen niet worden beoordeeld

Bij het trechteringproduct mag, naast het hierboven beschreven aantal pagina's, een voorblad en een achterblad (eventueel tezamen in de vorm van een kaft) worden gevoegd.

Voor het beoordelingskader van het trechteringproduct geldt het volgende:

- De aanbestedder zal voorafgaand de gegevens ter beschikking stellen waarop de identificatie van de bedreiging(en) moet worden gebaseerd. Doordat alle gegadigden hun identificatie van de grootste bedreiging(en) uitsluitend moeten baseren op dezelfde informatie, wordt een level playing field gecreëerd.
- Indien een gegadigde voor de identificatie van de bedreigingen bij onderdeel a) van het trechteringproduct andere informatie gebruikt dan de afgebakende informatie die door de aanbestedder voor de identificatie van de bedreigingen is aangewezen, wordt alle tekst van het trechteringproduct die betrekking heeft op die andere informatie bij de beoordeling buiten beschouwing gelaten.
- Indien een gegadigde bij onderdeel a) gebruik maakt van andere dan de afgebakende informatie kan dat tevens een juiste identificatie van de grootste bedreigingen in negatieve zin beïnvloeden en leiden tot een lager cijfer voor onderdeel a).
- Voor onderdelen b) en c) van het trechteringproduct zijn de hierboven genoemde beperkingen niet van toepassing. Bij onderdelen b) en c) mag een gegadigde alle informatie gebruiken die hij wenselijk acht, dus ook alle andere informatie die bij de aanbesteding is verstrekt of informatie waarover een gegadigde zelf beschikt.
- Indien onderdeel a) van het trechteringproduct met een cijfer 0 wordt beoordeeld, kunnen onderdelen b) en c) van het trechteringproduct ook nooit hoger scoren dan een cijfer 0.
- Indien een gegadigde zich bij het indienen van het trechteringproduct niet houdt aan het voorgeschreven aantal pagina's, worden uitsluitend de eerste 2 pagina's, die volgen op de inleidende pagina, beoordeeld (alle tekst of informatie die buiten genoemde 2 pagina's valt wordt bij de beoordeling buiten beschouwing gelaten).

- Indien een gegadigde zich niet houdt aan de overige onderdelen van het format dat door de aanbesteder conform deze bijlage L is vastgesteld (lettertype, lettergrootte, regelafstand en bladspiegel), is het ingediende trechteringproduct ongeldig. Een ongeldig trechteringproduct wordt terzijde gelegd en niet beoordeeld. De gegadigde die een ongeldig trechteringproduct heeft ingediend gaat niet door naar de volgende ronde van de dialoog.
- Het trechteringproduct (document) dient digitaal te worden ondertekend conform paragraaf 4.3 van de aanbestedingsleidraad.

Tabel trechteringproduct³

Onderdeel trechteringproduct	Aandachtspunten	Doelstelling trechteringproduct
a) Identificatie grootste bedreiging(en) voor het behalen van de doelstelling(en) bij het BPKV-criterium	- Hoofdoorzaak en belangrijkste gevolgen - Acceptabel en realistisch⁴ voor het specifieke project	Inzicht in de grootste bedreiging(en) voor het project
b) Afweging mogelijke oplossingsrichting(en) voor het reduceren van de bedreiging(en) voor de doelstelling(en), een en ander ten behoeve van de aanbesteder. Oplossingsrichtingen moeten binnen het domein van de opdrachtnemer liggen.	Acceptabele en realistische⁵ afweging van mogelijke oplossingsrichtingen, op basis van (grofmazig): • Tijd (indicatief) • Geld (indicatief) • Reductie van de bedreiging(en) voor de BPKV-doelstelling(en) • Mogelijke risico's van de oplossingsrichting(en) Keuze voor de oplossingsrichting(en) die op basis van de afweging als beste de grootste bedreiging(en) kan (kunnen) reduceren in het project	Gefundeerde keuze voor de beste oplossingsrichting(en) voor het reduceren van de betreffende bedreiging(en) voor het project
c) Aannemelijk maken van: 1) grootste bedreiging(en) en 2) afweging van de oplossingsrichtingen	Overtuigende beantwoording van de vragen: 1) Hoe weet u dat de geïdentificeerde bedreiging(en) in het project de grootste bedreiging(en) is (zijn) voor het behalen van de doelstelling(en) bij het BPKV-criterium? 2) Hoe weet u dat de gemaakte afweging van mogelijke oplossingsrichtingen de juiste is voor het project?	Feitelijkheid en zekerheid van: 1) bovenstaand inzicht, en 2) gefundeerde keuze

³ Naar mate een partij beter invulling geeft aan de aandachtspunten en meer bijdraagt aan de doelstellingen, wordt het trechteringproduct hoger gewaardeerd.

⁴ Afgeleid van SMART; van alle onderdelen van SMART zijn deze twee in dit stadium het meest van belang. Omdat in dit stadium nog geen concrete maatregelen aangeboden worden, is het te vroeg om te vragen het specifiek, meetbaar en tijdgebonden uit te werken.

Beoordelingstabel

Onderstaande tabel bevat het overzicht van de beoordelingscijfers. Bij de "waardering" is aangegeven welke omschrijving hoort bij een bepaald beoordelingscijfer. Het beoordelingscijfer wordt gegeven voor het complete trechteringproduct, dus niet per bedreiging afzonderlijk.

Beoordelings-cijfer	Waardering
3	Zeer acceptabel, realistisch en ook zeer overtuigend
2	Acceptabel, realistisch en overtuigend
1	Gedeeltelijk acceptabel en/of gedeeltelijk realistisch en/of gedeeltelijk overtuigend
0	Niet acceptabel en/of niet realistisch en/of niet overtuigend

Scoretabel

Onderdeel	Cijfer	Wegingsfactor	Score
a) Identificatie grootste bedreiging(en) voor het behalen van de doelstelling(en) bij het BPKV-criterium	<Toegekend cijfer>	3,3	<Score = cijfer x wegingsfactor>
b) Afweging mogelijke oplossingsrichting(en) voor het reduceren van de bedreiging(en) voor de doelstelling(en)	<Toegekend cijfer>	3,7	<Score = cijfer x wegingsfactor>
c) Aannemelijk maken van: 1) grootste bedreiging(en) en 2) afweging van de oplossingsrichtingen	<Toegekend cijfer>	3,0	<Score = cijfer x wegingsfactor>
Totaalscore			<Totaalscore = optelling scores>